

2.a/2.b Financieel Management

Theoretische bouwstenen:

2.a Financieel Management: externe berichtgeving

2.b Financieel Management: interne berichtgeving

2.c Kwaliteit van organisaties

2.d Procesgericht denken

2.8 Verbeteren van efficiency en resultaatgericht projectmanagement

2.9 Verandermanagement van fase 2 naar fase 3 (volgens model van Quinn)





2.a/2.b Financieel Management

Het intern proces model

In dit model wordt gekeken naar stabiliteit en continuïteit. De doel – middelentheorie is gebaseerd op de overtuiging dat het tot stand brengen van routines leidt tot stabiliteit. Nadruk wordt gelegd op processen zoals omschrijving van verantwoordelijkheden, metingen, documentatie en het bijhouden van registratie. Het klimaat in de organisatie is hiërarchisch en alle beslissingen weerspiegelen de bestaande regels, structuren en tradities.

2.a/2.b Financieel management

Bedrijven worden in toenemende mate, onder druk van een verhevigde concurrentie, gedwongen effectief en efficiënt te werken. Inzicht in de wijze waarop resultaten van een organisatie worden uitgedrukt in financiële cijfers én in de manier waarop deze resultaten kunnen worden beïnvloed, is nodig voor elke leidinggevende of stafmedewerker die wordt geconfronteerd met aspecten van financiële planning, budgettering, investeringen, financiering en kosten- en opbrengstencalculaties.

Twee aparte bouwstenen behandelen Financieel Management als een algemeen onderwerp.

Deze twee bouwstenen maken onderdeel uit van het programma Bedrijfskundig Management: een post HBO opleiding.



2.a. Financial Accounting (externe berichtgeving)

- Balans, resultatenrekening, kasstroomoverzichten
- Financiering van de onderneming
- Financiële ratio's

Tijdsduur: 3 dagdelen (3 x 1)

2.b. Management Accounting (interne berichtgeving)

- Budgettering in relatie tot ondernemingsdoelstellingen
- Kosten en kostenindelingen
- Analyses

Tijdsduur: 3 dagdelen (3 x 1)